



# Algemene Vergadering van Aandeelhouders 2017

Amsterdam, 19 april 2018

# Agenda

- 1 Opening en mededelingen
- 2 Verslag van de Directie over het boekjaar 2017 en bespreking van de hoofdlijnen van de corporate governance structuur en naleving van de Corporate Governance Code
- 3 Remuneratierapport over het boekjaar 2017
- 4 Voorstel tot het vaststellen van de jaarrekening over het boekjaar 2017 (besluit)
- 5 Toelichting op het reserverings- en dividendbeleid
- 6 Voorstel tot vaststelling van het dividend over het boekjaar 2017
- 7 Voorstel tot het verlenen van decharge aan de leden van de Directie over het boekjaar 2017 (besluit)
- 8 Voorstel tot het verlenen van decharge aan de leden van de Raad van Commissarissen over het boekjaar 2017 (besluit)
- 9 Voorstel tot herbenoeming van de heer R. Walta tot lid van de Directie (CFO) (besluit)
- 10 Voorstel tot wijziging van het beloningsbeleid voor de leden van de Directie (besluit)
- 11 Voorstel tot wijziging van de statuten (besluit) **INGETROKKEN**
- 12 Voorstel tot machtiging van de Directie tot het uitgeven van aandelen (besluit)
- 13 Voorstel tot machtiging van de Directie tot het inkopen van eigen aandelen (besluit)
- 14 Rondvraag
- 15 Sluiting

# Agendapunt 2

Verslag van de Directie over het boekjaar 2017  
Taco de Groot, CEO en Reinier Walta, CFO



## Jaarresultaten 2017

Vastned presenteert sterke resultaten door succesvolle strategie

# Highlights 2017

Goed resultaat core city assets:  
Bezettingsgraad: 99,6%  
Like-for-like brutohuurgroei: 3,1%  
Waardemutatie: 6,8%

Niet-strategische vastgoed  
verkocht (€ 123 miljoen, inclusief  
portefeuille Turkije)

Share buy-back van € 30 miljoen

Acquisities in clusters Amsterdam,  
Antwerpen, Parijs en Utrecht  
(€ 38 miljoen)

Loan-to-value: 38,8%  
Gemiddelde rente op jaareinde  
2017: 2,5%

2017 direct resultaat:  
€ 2,22 per aandeel

Intentie tot overnamebod Vastned  
Retail Belgium NV

Dividendvoorstel 2017:  
€ 2,05 per aandeel

Verwacht direct resultaat 2018:  
€ 2,10 - € 2,20 per aandeel

# Ontwikkelingen in de retail- en vastgoedmarkt

- Ontwikkelingen in technologie, e-commerce en consumentenbestedingen beïnvloeden de fysieke winkelstraten
  - Functie verandert: flagship stores, brandstores
  - Locatie in bekende winkelstraat wordt belangrijker; retailers verminderen aantal winkels op secundaire locaties
- Food & beverage in de buurt van de winkelstraten wordt steeds belangrijker voor winkelend publiek
- Vraag naar winkelpanden in populaire winkelstraten is groot; aanbod beperkt
- Urbanisatie zorgt voor toenemende vraag naar woonruimte binnensteden



*Leidsestraat 5, Amsterdam*

# Positieve resultaten core city assets bevestigen strategie

- Positieve resultaten core city assets
  - Bezettingsgraad gestegen met 60 basispunten
  - Like-for-like brutohuurgroei van 3,1%
  - Waardestijging 6,8%

	Core city assets		Mixed retail locations		Totaal	
	2017	2016*	2017	2016*	2017	2016*
Bezettingsgraad jaareinde	99,6	99,0	95,1	93,9	98,1	97,1
Like-for-like brutohuurgroei	3,1	0,7	(1,8)	(2,5)	1,3	(0,7)
Waardemutaties**	6,8	4,6	(1,9)	(4,7)	4,8	2,0

\* 2016 gecorrigeerd voor de desinvestering van Turkije

\*\* Exclusief acquisities en desinvesteringen



## Kwaliteitsverbetering portefeuille

Sinds de introductie van de high street strategie in 2011 is er voor € 1,7 miljard aan assets geacquireerd en verkocht



# Kwaliteitsverbetering portefeuille

- Sinds de start van de high street strategie in 2011 is de kwaliteit van de portefeuille substantieel verbeterd
  - Acquisities en desinvesteringen ter grootte van € 1,7 miljard
  - Aandeel core city assets gestegen naar 79% van de totale portefeuille
  - Stijging bezettingsgraad van 95,1% in 2011 naar 98,1% in 2017

	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	Totaal
€ miljoen								
Acquisities	81	111	104	103	164	76	38	<b>677</b>
Desinvesteringen	16	146	271	261	87	95	123	<b>999</b>
<b>Totaal</b>	<b>97</b>	<b>257</b>	<b>375</b>	<b>364</b>	<b>251</b>	<b>171</b>	<b>161</b>	<b>1.676</b>

# Portefeuille rotatie in 2017: € 161 miljoen

## Acquisities: € 38 miljoen

- **Parijs: € 19,8 miljoen**
  - Rue des Francs Bourgeois 29
  - Rue des Rosiers 19
- **Amsterdam: € 5,6 miljoen**
  - Spuistraat 3<sup>E</sup> en 3<sup>F</sup>
  - Ferdinand Bolstraat 47-49
- **Antwerpen: € 6,5 miljoen**
  - Steenhouwersvest 44-48
- **Utrecht: € 5,9 miljoen**
  - Vismarkt 4
  - Vredenburg 1

## Desinvesteringen: € 123 miljoen

- **Turkije: € 95,8 miljoen**
- **Nederland: € 26,5 miljoen**
- **België: € 0,5 miljoen**



Rue des Francs Bourgeois 29, Parijs



Ringlaan 12, Kuurne

## Positief effect op verhuuractiviteit

- UNIQLO en John Fluevog kiezen Vastnedlocaties voor eerste Nederlandse vestigingen
- Huurstijging van € 0,3 miljoen op core city huurcontracten
- 72 nieuwe huurcontracten voor mixed retail locations, ondanks uitdagend klimaat

2017	Verhuuractiviteit		Volume	Huurverandering bij nieuwe contracten	
	€ miljoen	% of TGOI	#	€ miljoen	%
Cory city assets	3,6	4,5	25	0,3	10,4
Mixed retail locations	3,8	4,9	72	(0,4)	(10,1)
<b>Totaal</b>	<b>7,4</b>	<b>9,4</b>	<b>97</b>	<b>(0,1)</b>	<b>(1,3)</b>



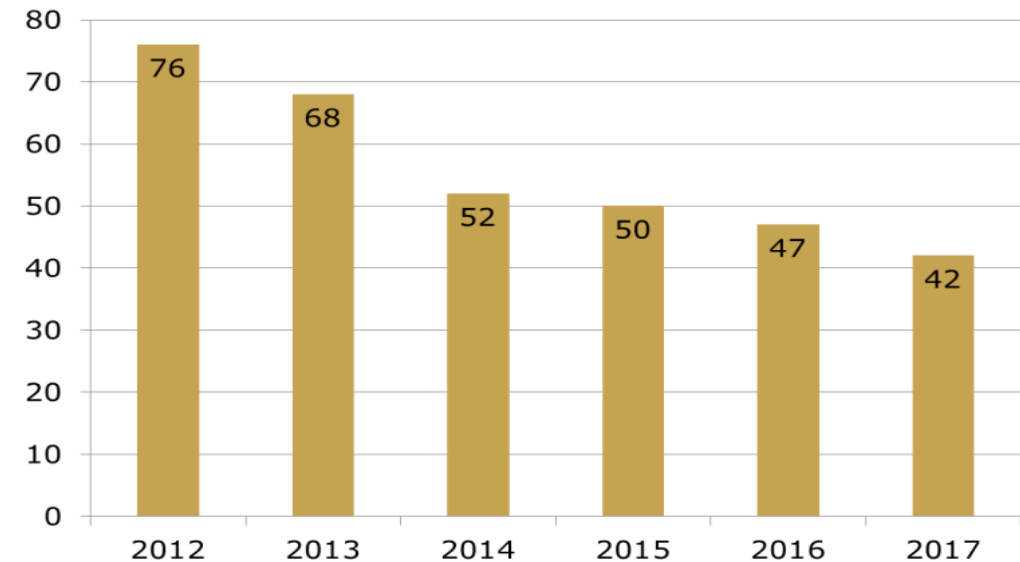
## Een efficiënte en afgeslankte organisatie

Kwaliteitsverbetering van de hele organisatie

# Organisatie verandert mee met de portefeuille

- Organisatie aangepast om efficiëntie te verbeteren
  - Aantal werknemers jaareinde 2017: **42 FTE**
- Horizontale organisatiestructuur
  - Geen managementlaag tussen landenmanagers en CEO
  - Geen landenmanager in Nederland

Ontwikkeling van FTE





## Duurzaamheid

Bijdragen aan de leefbaarheid en het behoud van cultureel erfgoed van historische binnensteden

# Investeren in historische binnensteden

- Kern duurzaamheidsbeleid: bijdragen aan de aantrekkingskracht en leefbaarheid van historische binnensteden
- Leefbaarheid van steden verhogen
  - Clusters van core city assets uitbreiden
  - Woonruimte boven winkels creëren en renoveren
  - Monumenten en cultureel erfgoed onderhouden
- Impact van gebouwen op het milieu minimaliseren
  - Groene clausule in 82% van de nieuwe core city huurcontracten
  - EPC label voor 71% van de panden
  - Pilot 'Aanpak energiebesparing' gestart in samenwerking met Climate Neutral Group
- Tevredenheid van investeerders en huurders verhogen
  - Transparante rapportage volgens EPRA BPR indicatoren



*Steenstraat 80, Brugge*

# Transformatie Oudegracht 161 in Utrecht afgerond



Oudegracht 161, Utrecht

- 1.000 m2 kantoorruimte getransformeerd naar 10 appartementen
- Duurzame renovatie
  - Energie-efficiëntere ramen geplaatst
  - Elektrische warmtepompen geïnstalleerd i.c.m. Warmte Terug Winning mechanische ventilatie
- Transformatie naar woningen en renovatie van het pand zorgt voor een betere leefbaarheid in de binnenstad
- Opgeleverd in februari 2018
- Investering: € 1,5 miljoen
- Huurinkomsten: € 165 duizend
- Waardestijging: € 1,9 miljoen



# Video



# Financiële resultaten 2017

Vastned presenteert sterke resultaten door  
succesvolle strategie

# Financiële kerncijfers

Direct resultaat:  
€ 2,22 per aandeel

Indirect resultaat:  
€ 2,89 per aandeel

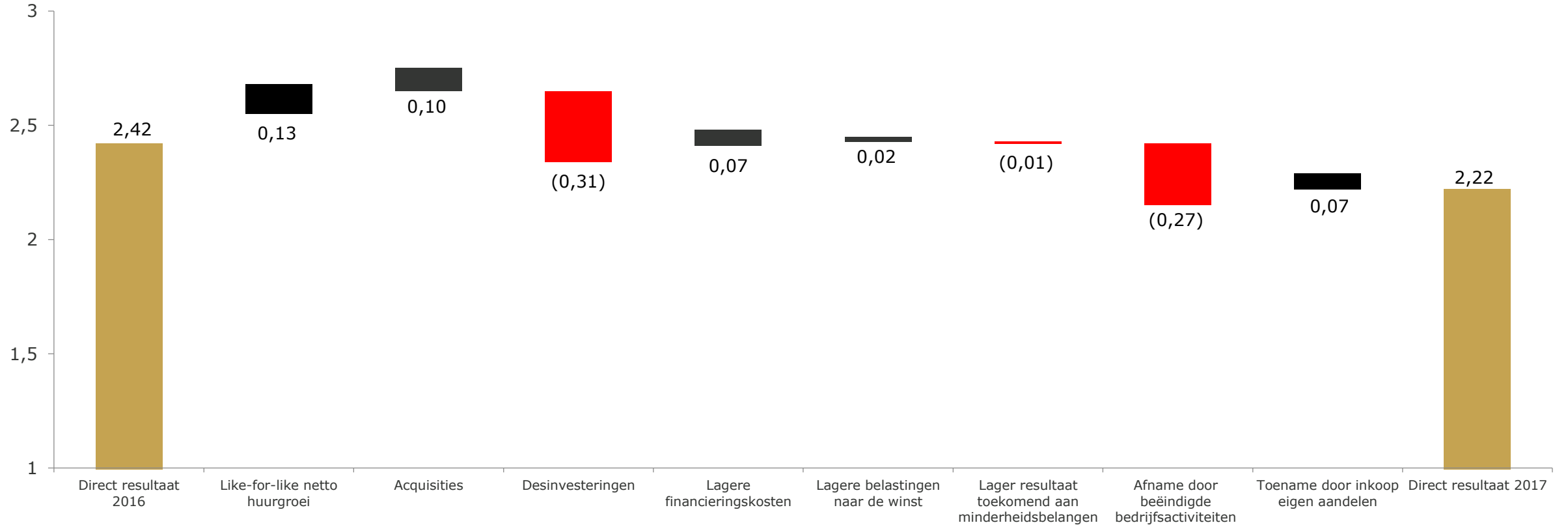
Loan-to-value:  
38,8%

	FY 2017 / Jaareinde 2017	FY 2016 / Jaareinde 2016
Direct resultaat per aandeel	€ 2,22	€ 2,42
Indirect resultaat per aandeel	€ 2,89	€ (1,03)
Waardemutaties*	4,8%	(0,3)%
Like-for-like brutohuurgroei	1,3%	(0,5)%
Gemiddelde rente (spot)	2,5%	2,7%
Loan-to-value	38,8%	41,8%
NAV	€ 46,12	€ 42,26
EPRA NNNNAV	€ 45,66	€ 41,68

\* Exclusief acquisities en desinvesteringen

# Direct resultaat boven verwachting

Direct resultaat per aandeel x € 1,-

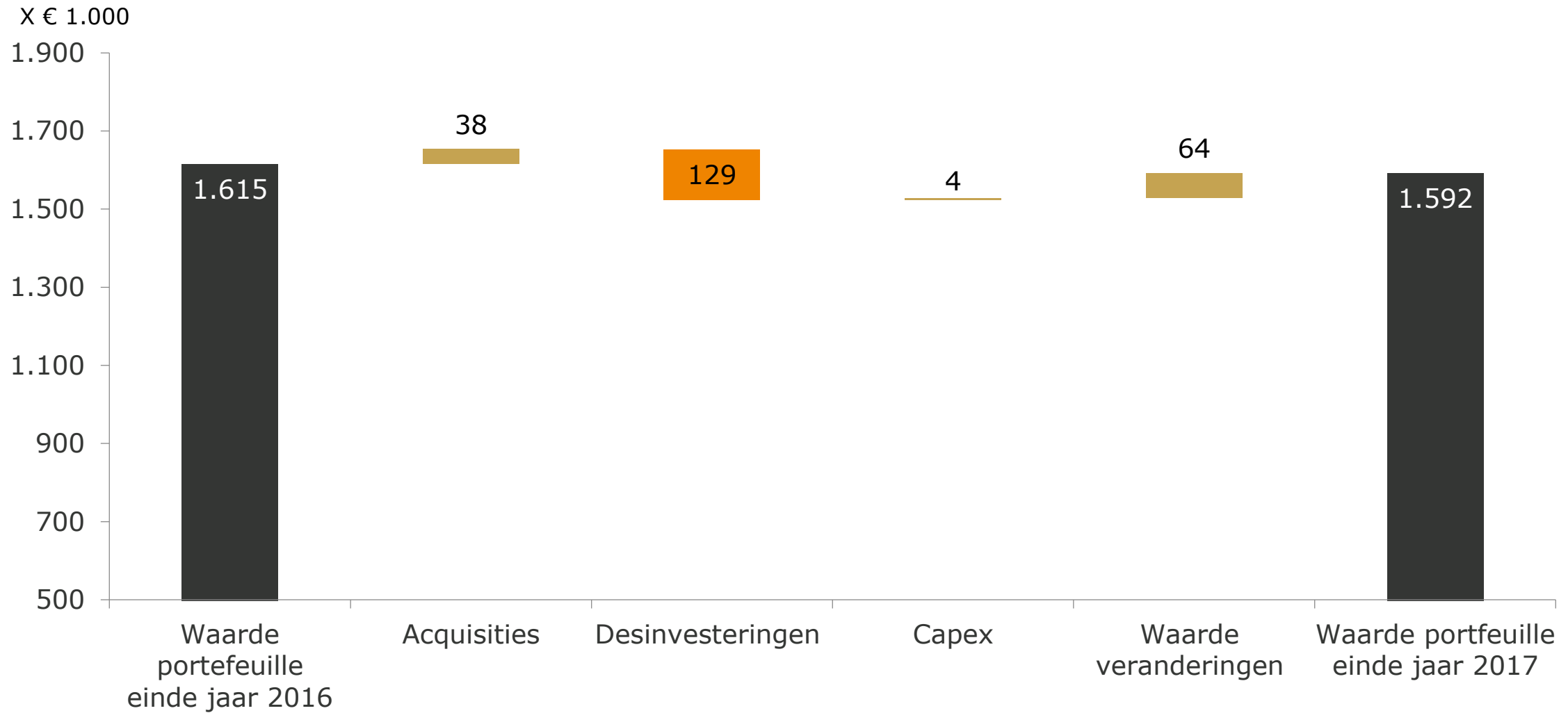


# Like-for-like brutohuurgroei

- Like-for-like brutohuurgroei 1,3% in 2017
- Core city assets realiseerden positieve like-for-like brutohuurgroei in alle landen

2017 like-for-like brutohuurgroei	Core city assets	Mixed retail locations	Totaal
%			
Nederland	1,8	(3,3)	(0,5)
Frankrijk	3,6	(19,3)	1,9
België	4,7	3,1	3,9
Spanje	4,3	1,6	4,1
<b>Totaal</b>	<b>3,1</b>	<b>(1,8)</b>	<b>1,3</b>

# Waardeontwikkeling portefeuille



# Waardestijging core city assets

- Totale vastgoedportefeuille steeg € 77,6 miljoen in waarde in 2017
  - Waarde van de core city assets steeg met 6,8%
  - Waarde van de mixed retail locations daalde met 1,9%, ondanks sterke stijging in België

Waardemutaties 2017*	Core city assets		Mixed retail locations		Totaal	
	€ miljoen	%	€ miljoen	%	€ miljoen	%
Nederland	<b>32,4</b>	<b>7,0</b>	(15,9)	(8,6)	16,5	2,5
Frankrijk	<b>30,7</b>	<b>8,2</b>	(1,0)	(18,4)	29,7	7,8
België	<b>10,6</b>	<b>4,9</b>	10,5	7,4	21,1	5,9
Spanje	<b>3,9</b>	<b>4,6</b>	0,1	3,1	4,0	4,5
<b>Totaal</b>	<b>77,6</b>	<b>6,8</b>	(6,3)	(1,9)	71,3	4,8

\* Exclusief acquisities en desinvesteringen

# Solide financieringsstructuur

Loan-to-value: 38,8%  
(target: 35% - 45%)

Gemiddelde rentekosten  
(spot): 2,5%

Niet-bancaire  
financiering: 44,0%

	Jaareinde 2017	Jaareinde 2016
Totale uitstaande kredietfaciliteiten	€ 616 miljoen	€ 674 miljoen
Ongebruikte kredietfaciliteiten	€ 197 miljoen	€ 162 miljoen
Loan-to-value	38,8%	41,8%
Gemiddelde rentekosten (spot)	2,5%	2,7%
Gemiddelde duration	4,3 jaar	4,4 jaar
Rentedekkingsgraad	3,9	4,0
Aandeel niet-bancaire financiering	44,0%	45,6%
Aandeel leningen met een vaste rente	78,8%	78,9%





## Gebeurtenissen na balansdatum

# Gebeurtenissen na balansdatum

- Intentie overnamebod van € 57,50 per aandeel in contanten op alle aandelen Vastned Retail Belgium NV nog niet in bezit
- Acquisitie van Drieharingstraat 2-22 in Utrecht
- Verkoop van Rue Saint-Jean 44-45 in Nancy
- Vastned verwelkomt eerste Nederlandse UNIQLO winkel in Amsterdam aan Kalverstaat 11/Rokin 12



UNIQLO



Rue Saint-Jean 44-45, Nancy



Drieharingstraat 2-22, Utrecht



## Vooruitzichten 2018

# Vooruitzichten 2018

- Stap-voor-stap verdere uitvoering van de strategie
  - Verkoop van niet-strategisch vastgoed in Nederland
  - Weloverwogen acquisities in geselecteerde Europese steden
  - Optimalisatie van de mogelijkheden in de bestaande portefeuille
- Resultaat
  - Verwacht direct resultaat 2018 tussen € 2,10 en € 2,20 per aandeel (niet meegenomen is het effect van het voorgenomen overnamebod op Vastned Retail Belgium)



*Steenhouwersvest 44-48, Antwerpen*



# Remuneratierapport 2017

Marieke Bax

*Voorzitter remuneratie- en nominatiecommissie*

# Agendapunt 3

## Toegekende beloning Directie over 2017

	Vaste beloning	Sociale lasten	Pensioen	Overige voordelen	STI	LTI	Totaal
Naam				1)			
Taco de Groot (CEO)	440.000	10.000	81.000	30.788	129.008	129.360	820.156
Reinier Walta (CFO)	287.000	10.000	54.000	23.212	84.148	84.378	542.738
<b>Totaal</b>	<b>727.000</b>	<b>20.000</b>	<b>135.000</b>	<b>54.000</b>	<b>213.156</b>	<b>213.738</b>	<b>1.362.894</b>

1) Betreft onkosten in verband met bedrijfsauto

# Agendapunt 3

## Variabele kortetermijnbeloning (STI)

– Voor de CEO en CFO golden voor 2017 de volgende STI-targets :

Target	Toekenning STI	Maximale STI
77,50% van de portfolio bestaat uit core city assets	23,3%	25%
Core city assets bruto like-for-like huurgroei van 2%	25%	25%
Voor ten minste € 65 miljoen aan nieuwe core city assets acquisitions	0%	25%
Kwalitatieve target CEO/CFO specifiek	25%	25%

# Agendapunt 3

## LTI 2017

Target	Toekenning LTI	Maximale LTI
Relative Total Shareholder Return test ('RTSR')	29%	50%
Absolute Total Shareholder Return test ('ATSR')	0%	30%
Business Health test	20%	20%



# Agendapunt 3

## Vaste beloning Directie per 1 januari 2018

	Vaste beloning
Naam	1)
Taco de Groot (CEO)	460.000
Reinier Walta (CFO)	308.000

1) Exclusief sociale lasten werkgever



# Proefstemming

# Proefstemming

## Oefenvraag

Wat was het aandeel core city assets binnen de totale portefeuille van Vastned ultimo 2017?

- 1 15%
- 2 79%
- 3 100%



Kaart aan de bovenzijde invoeren met de chip naar voren.

# Proefstemming

## Oefenvraag

Wat was het aandeel core city assets binnen de totale portefeuille van Vastned ultimo 2017?

# U kunt nu stemmen

- |   |      |
|---|------|
| 1 | 15%  |
| 2 | 79%  |
| 3 | 100% |

Druk op toets 1, 2 of 3 om uw stem uit te brengen. Uw laatste keuze geldt.



# Proefstemming

## Oefenvraag

Wat was het aandeel core city assets binnen de totale portefeuille van Vastned ultimo 2017?

# Stemming is gesloten

- |   |      |
|---|------|
| 1 | 15%  |
| 2 | 79%  |
| 3 | 100% |



# Jaarrekening en dividend over het boekjaar 2017

# Jaarrekening en dividend over het boekjaar 2017

## **Agendapunt 4**

Voorstel tot het vaststellen van de jaarrekening over het boekjaar 2017 (besluit)

## **Agendapunt 5**

Toelichting op het reserverings- en dividendbeleid

## **Agendapunt 6**

Voorstel tot het vaststellen van het dividend over het boekjaar 2017 (besluit)

# Jaarrekening over het boekjaar 2017

## Agendapunt 4 (besluit)

Voorstel tot het vaststellen van de jaarrekening over het boekjaar 2017

- 1 voor
- 2 tegen
- 3 onthouding





# Jaarrekening over het boekjaar 2017

## Agendapunt 4 (besluit)

Voorstel tot het vaststellen van de jaarrekening over het boekjaar 2017

# U kunt nu stemmen

- 1 voor
- 2 tegen
- 3 onthouding

Druk op toets 1, 2 of 3 om uw stem uit te brengen. Uw laatste keuze geldt.



# Jaarrekening over het boekjaar 2017

## Agendapunt 4 (besluit)

Voorstel tot het vaststellen van de jaarrekening over het boekjaar 2017

# Stemming is gesloten

- 1 voor
- 2 tegen
- 3 onthouding

# Dividendbeleid

## Agendapunt 5

Toelichting op het reserverings- en dividendbeleid

# Dividend 2017

## Agendapunt 6 (besluit)

Voorstel tot het vaststellen van het dividend over het boekjaar 2017

- 1 voor
- 2 tegen
- 3 onthouding



# Dividend 2017

## Agendapunt 6 (besluit)

Voorstel tot het vaststellen van het dividend over het boekjaar 2017

# U kunt nu stemmen

- 1 voor
- 2 tegen
- 3 onthouding

Druk op toets 1, 2 of 3 om uw stem uit te brengen. Uw laatste keuze geldt.



# Dividend 2017

## Agendapunt 6 (besluit)

Voorstel tot het vaststellen van het dividend over het boekjaar 2017

# Stemming is gesloten

- 1 voor
- 2 tegen
- 3 onthouding



## Verlenen van decharge

# Verlenen van decharge

## **Agendapunt 7**

Voorstel tot het verlenen van decharge aan de leden van de Directie over het boekjaar 2017 (besluit)

## **Agendapunt 8**

Voorstel tot het verlenen van decharge aan de leden van de Raad van Commissarissen over het boekjaar 2017 (besluit)



# Verlenen van decharge

## Agendapunt 7 (besluit)

Voorstel tot het verlenen van decharge aan de leden van de Directie over het boekjaar 2017

- 1 voor
- 2 tegen
- 3 onthouding



# Verlenen van decharge

## Agendapunt 7 (besluit)

Voorstel tot het verlenen van decharge aan de leden van de Directie over het boekjaar 2017

# U kunt nu stemmen

- 1 voor
- 2 tegen
- 3 onthouding

Druk op toets 1, 2 of 3 om uw stem uit te brengen. Uw laatste keuze geldt.



# Verlenen van decharge

## Agendapunt 7 (besluit)

Voorstel tot het verlenen van decharge aan de leden van de Directie over het boekjaar 2017

# Stemming is gesloten

- 1 voor
- 2 tegen
- 3 onthouding

# Verlenen van decharge

## Agendapunt 8 (besluit)

Voorstel tot het verlenen van decharge aan de leden van de Raad van Commissarissen over het boekjaar 2017

- 1 voor
- 2 tegen
- 3 onthouding



# Verlenen van decharge

## Agendapunt 8 (besluit)

Voorstel tot het verlenen van decharge aan de leden van de Raad van Commissarissen over het boekjaar 2017

# U kunt nu stemmen

Druk op toets 1, 2 of 3 om uw stem uit te brengen. Uw laatste keuze geldt.

- 1 voor
- 2 tegen
- 3 onthouding



# Verlenen van decharge

## Agendapunt 8 (besluit)

Voorstel tot het verlenen van decharge aan de leden van de Raad van Commissarissen over het boekjaar 2017

# Stemming is gesloten

- 1 voor
- 2 tegen
- 3 onthouding



## Herbenaeming R. Walta (CFO)

# Herbenoeming R. Walta (CFO)

## Agendapunt 9

Voorstel tot herbenoeming van de heer R. Walta tot lid van de Directie (CFO) (besluit)

### Overwegingen herbenoeming

- Resultaten geboekt: Verbeteren kwaliteit vastgoedportefeuille en organisatie en diversifiëring van de financiering
- Vastned resultaten zijn stabiel en voorspelbaarder gemaakt



# Herbenoeming R. Walta (CFO)

## Agendapunt 9 (besluit)

Voorstel tot herbenoeming van de heer R. Walta tot lid van de Directie (CFO)

- 1 voor
- 2 tegen
- 3 onthouding



# Herbenoeming R. Walta (CFO)

## Agendapunt 9 (besluit)

Voorstel tot herbenoeming van de heer R. Walta tot lid van de Directie (CFO)

# U kunt nu stemmen

Druk op toets 1, 2 of 3 om uw stem uit te brengen. Uw laatste keuze geldt.

- 1 voor
- 2 tegen
- 3 onthouding



# Herbenoeming R. Walta (CFO)

## Agendapunt 9 (besluit)

Voorstel tot herbenoeming van de heer R. Walta tot lid van de Directie (CFO)

# Stemming is gesloten

- 1 voor
- 2 tegen
- 3 onthouding



## Wijziging beloningsbeleid

# Agendapunt 10

## Beloningsbeleid leden van de Directie

Voorgestelde herverdeling relatieve weging percentages LTI over 2016-2018 en nadien		
	Huidige weging	Voorstel
	50% RTSR test	40% RTSR test
	30% ATSR test	30% ATSR test
	20% Business Health Test	30% Business Health Test

# Agendapunt 10

## Beloningsbeleid leden van de Directie (vervolg)

Voorgestelde wijziging bandbreedte voor toekenning LTI beloning op basis van ATSR		
	Huidige weging	Voorstel
0% toekenning	<45%	<10%
"At target": 50%	60%	15%
100% toekenning	>75%	>25%

# Remuneratie

## Agendapunt 10 (besluit)

Voorstel tot wijziging van het beloningsbeleid voor de leden van de Directie

- 1 voor
- 2 tegen
- 3 onthouding



# Remuneratie

## Agendapunt 10 (besluit)

Voorstel tot wijziging van het beloningsbeleid voor de leden van de Directie

# U kunt nu stemmen

- 1 voor
- 2 tegen
- 3 onthouding

Druk op toets 1, 2 of 3 om uw stem uit te brengen. Uw laatste keuze geldt.





# Remuneratie

## Agendapunt 10 (besluit)

Voorstel tot wijziging van het beloningsbeleid voor de leden van de Directie

# Stemming is gesloten

- 1 voor
- 2 tegen
- 3 onthouding



## Vennootschapsrechtelijke zaken

# Vennootschapsrechtelijke zaken

## Agendapunt 11

**INGETROKKEN**

## Agendapunt 12

Voorstel tot machtiging van de Directie tot het uitgeven van aandelen of het verlenen van rechten tot het verkrijgen van aandelen en het beperken of uitsluiten van voorkeursrechten (besluit)

## Agendapunt 13

Voorstel tot machtiging van de Directie tot het inkopen van eigen aandelen (besluit)

# Vennootschapsrechtelijke zaken

## Agendapunt 12 (besluit)

Voorstel tot machtiging van de Directie tot het uitgeven van aandelen en beperken of uitsluiten van voorkeursrechten

- 1 voor
- 2 tegen
- 3 onthouding



# Vennootschapsrechtelijke zaken

## Agendapunt 12 (besluit)

Voorstel tot machtiging van de Directie tot het uitgeven van aandelen en beperken of uitsluiten van voorkeursrechten

# U kunt nu stemmen

Druk op toets 1, 2 of 3 om uw stem uit te brengen. Uw laatste keuze geldt.

- 1 voor
- 2 tegen
- 3 onthouding



# Vennootschapsrechtelijke zaken

## Agendapunt 12 (besluit)

Voorstel tot machtiging van de Directie tot het uitgeven van aandelen en beperken of uitsluiten van voorkeursrechten

# Stemming is gesloten

- 1 voor
- 2 tegen
- 3 onthouding

# Vennootschapsrechtelijke zaken

## Agendapunt 13 (besluit)

Voorstel tot machtiging van de Directie tot het inkopen van eigen aandelen

- 1 voor
- 2 tegen
- 3 onthouding



# Vennootschapsrechtelijke zaken

## Agendapunt 13 (besluit)

Voorstel tot machtiging van de Directie tot het inkopen van eigen aandelen

# U kunt nu stemmen

Druk op toets 1, 2 of 3 om uw stem uit te brengen. Uw laatste keuze geldt.

- 1 voor
- 2 tegen
- 3 onthouding





# Vennootschapsrechtelijke zaken

## Agendapunt 13 (besluit)

Voorstel tot machtiging van de Directie tot het inkopen van eigen aandelen

# Stemming is gesloten

- 1 voor
- 2 tegen
- 3 onthouding

## Agendapunten 14 & 15

- Rondvraag
- Sluiting



**Ronald Beemsterboer**  
**Vastned Retail N.V.**  
ronald.beemsterboer@vastned.com  
+31 20 24 24 368